

## Plan rozwoju oświaty gminy Gołdap

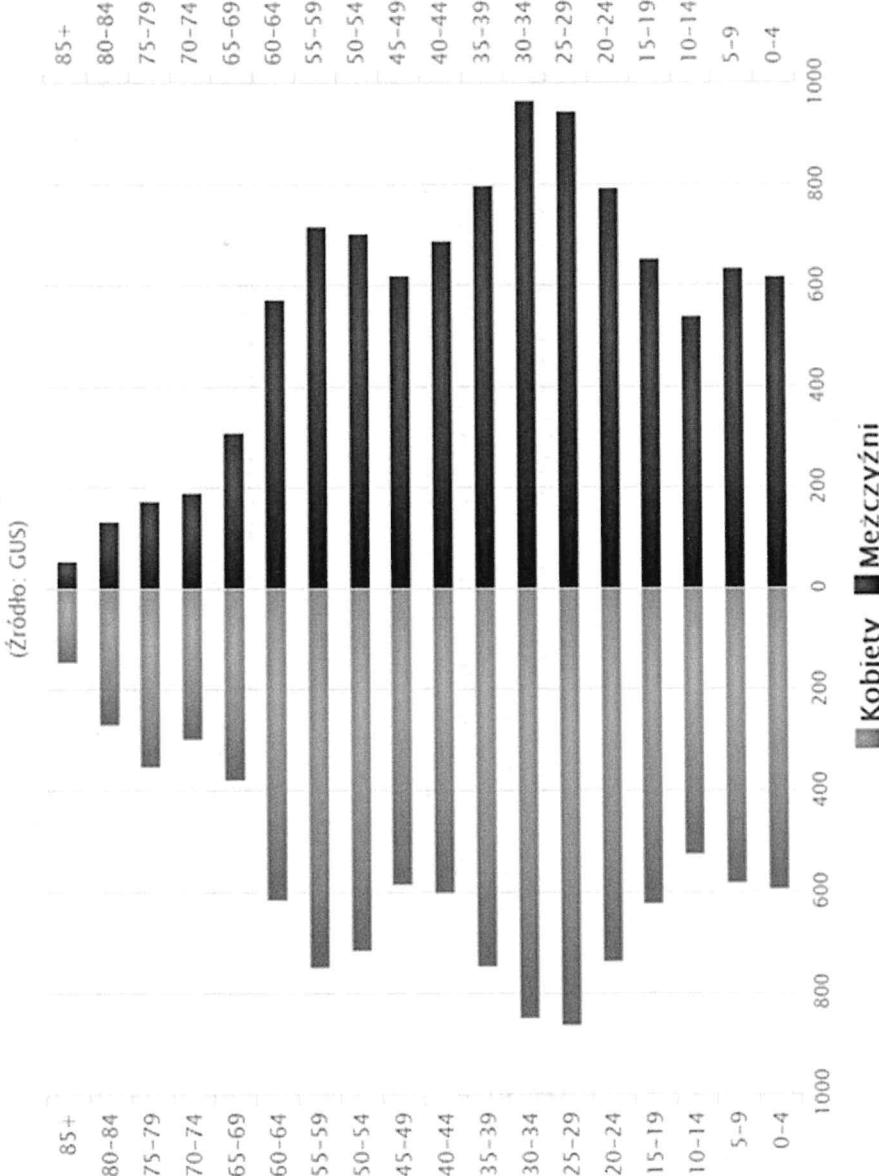
### **Iub plan wspomagania szkół/placówek w zakresie kształtowania kompetencji kluczowych**

1) Organ prowadzący (nazwa jednostki samorządu terytorialnego)	Gmina Gołdap
2) Województwo/gmina/powiat	Województwo Warmińsko – Mazurskie/Gołdap/gołdapski
3) Krótka charakterystyka jednostki ( <i>liczba ludności, dochód na jednego mieszkańca, charakterystika systemu oświaty, problemy demograficzne, uwarunkowania geograficzne itp.</i> )	<p><b>Gołdap</b> jest jedynym w województwie warmińsko-mazurskim miastem uzdrowiskowym. Leży w powiecie gołdapskim, jest siedzibą gminy miejsko-wiejskiej <u>Gołdap</u>, na Mazurach. Miasto posiada status <u>uzdrowiska</u>. Jako uzdrowisko klimatyczno-borowinowe oferuje usługi lecznictwa w zakresie schorzeń narządów ruchu, reumatycznych, stanów pourazowych oraz niektórych chorób kardiologicznych, układu oddechowego i nerwowego, a także chorób kobiecych.</p>
	<p>Według danych z 1 stycznia 2018 Gołdap liczyła 13 740 mieszkańców<sup>1</sup>.</p> <p>W 2010 r. miasto pozyyskało środki zewnętrzne na szereg inwestycji uzdrowiskowych, w tym na budowę nad jeziorem <u>teżni solankowych</u>. W Parku Zdrojowym zlokalizowana jest również pijalnia wód mineralnych oraz grota solna.</p> <p>Gołdap jest także nizinnym <u>ośrodkiem narciarskim</u>. Na stokach Pięknej Góry (Gołdapskiej Góry), w <u>Centrum Sportowo-Rekreacyjnym Pieknna Góra</u> udostępniono ponad 2000 m tras zjazdowych oraz 5 wyciągów narciarskich (w tym kolej krzeselkową przy trasie zjazdowej o długości 750 m)<sup>2</sup>. W mieście znajduje się również Centrum Edukacyjno-Rekreacyjne z basenem oraz halą sportową.<sup>3</sup></p> <p>Powierzchnia gminy wynosiła 361,73 km<sup>2</sup> Według danych z 31 grudnia 2019 r. gmina miała 20 123 mieszkańców (kobiety to 50.58%).</p>



- Piramida wieku mieszkańców gminy Gołdap w 2014 roku<sup>[1]</sup>.

### Piramida wieku mieszkańców gminy Gołdap, 2014



4) Wnioski z diagnozy (zidentyfikowane potrzeby i problemy oraz ich przyczyny)

Diagnozę wykonano w 2020 roku na podstawie:

- Analizy własnej organu prowadzącego
- Konsultacji z dyrektorami, nauczycielami i pracownikami szkół
- Debaty z udziałem przedstawicieli organu prowadzącego, nauczycieli, uczniów, rodziców, społeczności lokalnej

Najważniejsze dla młodych ludzi w gminie Gołdap kompetencje:

- Cyfrowe
- Osobiste, społeczne i w zakresie umiejętności uczenia się
- Wielojęzyczność
- Z zakresu przedsiębiorczości

Związek ze strategią rozwoju gminy:

- Buduje kapitał instytucjonalny – mieszkańców zdolni do tworzenia struktur
- Skuteczna reakcja na potrzeby rynku pracy
- Brak barier w zbieraniu doświadczenia, przejście do otwartego modelu kariery

5) Metody wykorzystane w diagnozie

- Diagnoza dyrektorów placówek oświatowych



<ul style="list-style-type: none"><li>• Diagnoza członków zespołu zadaniowego</li><li>• Analiza SWOT</li><li>• Wnioski z nadzoru pedagogicznego</li><li>• Analiza wyników egzaminów</li><li>• Wnioski ze spotkania dialogowego</li><li>• Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych</li><li>• Wywiady</li><li>• Dyskusje</li><li>• Grupy focusowe</li></ul>	<p>6) Wnioski ze spotkania dialogowego</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) W szkołach i przedszkolach podejmuje się działania sprzyjające rozwojowi kompetencji kluczowych. Trudno na podstawie danych z debaty wskazać, która z kompetencji jest w sposób szczególny rozwijana.</li><li>2) Zdecydowanie u rozmówców na plan pierwszy wysuwa się konieczność stosowania aktywizujących metod pracy dzięki, którym rozwijane są wszystkie kompetencje.</li><li>3) Konieczne wydaje się też zwrócenie uwagi na relację i funkcjonowanie uczniów w społeczeństwie.</li><li>4) Warto zwrócić też uwagę na unowocześnienie warsztatu pracy nauczycieli, nie tylko poprzez zapewnienie dobrej jakości sprzętu, ale też poszukanie alternatywnych rozwiązań oraz podniesienie umiejętności nauczycieli w zakresie planowania pracy, stosowania TIK i włączania metod aktywizujących do procesu uczenia się uczniów.</li></ol>	<p>7) Priorytety polityki oświatowej JST</p> <p>Podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez tworzenie warunków do jakościowego rozwoju oświaty.</p>
---	---	---



Poprawa i state monitorowanie jakości kształcenia dzieci i młodzieży (cel zapisany w Strategii Rozwoju Społeczno-gospodarczego Gminy Gołdap do roku 2025 przyjętej Zarządzeniem nr 774/X/2013 Burmistrza Gołdapi z dnia 25 października 2013r.)
8) Cele strategiczne (główne), cele operacyjne (szczegółowe)
Cel strategiczny 1 – Rozwój nauczycieli i uczniów w zakresie kompetencji rozumienia i tworzenia informacji, wielojęzyczności, cyfrowych, obywatelskich oraz przedsiębiorczości.
Cel operacyjny 1.1 – Przygotowanie i wdrożenie międzyszkolnego projektu interdyscyplinarnego w zakresie rozwoju wybranych kompetencji na terenie gminy Gołdap do 31.08.2022.
Cel operacyjny 1.2 – Sukcesywna wymiana sprzętu komputerowego wg przygotowanego planu doposażenia szkół do 31.12.2031 r.
Cel strategiczny 2 – Wzmocnienie kompetencji nauczycieli w rozwoju osobistym oraz budowaniu trójstronnej współpracy w środowisku lokalnym.
Cel operacyjny 2.1 – Wdrożenie modelu doskonalenia nauczycieli w formie procesowego wspomagania w 6 szkołach prowadzonych przez Gminę Gołdap do 31.08.2025, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju osobistego.
Cel operacyjny 2.2 – Wdrożenie do 31.08.2022 programu „Szkoły współpracy” w Gminie Gołdap w min. 3 szkołach.
9) Określenie wskaźników celów (wyrażony liczbowo, procentowo)
Zgodnie z załącznikiem nr 1 do Planu Rozwoju Oświaty
10) Zaplanowane zadania i działania (sposób realizacji, osoba odpowiedzialna, terminy) wykorzystanie istniejących zasobów kadrowych, organizacyjnych i infrastrukturalnych
Zgodnie z załącznikiem nr 1 do Planu Rozwoju Oświaty
11) Finansowanie poszczególnych zadań



<p>Zgodnie z załącznikiem nr 1 do Planu Rozwoju Oświaty</p> <p>12) Harmonogram wdrażania planu</p> <p>Zgodnie z załącznikiem nr 1 do Planu Rozwoju Oświaty</p> <p>13) Sposób upowszechniania informacji na temat planu i jego realizacji</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1) Informacja na stronie internetowej gminy Gołdap</li><li>2) Informacja w kanałach społecznościowych Gminy Gołdap</li><li>3) Informacja na komisjach i podczas sesji Rady Miejskiej w Gołdapi</li><li>4) Spotkania dialogowe z nauczycielami, rodzicami uczniami i środowiskiem lokalnym.</li></ul> <p>14) Metody i harmonogram monitorowania realizacji</p> <p>Zgodnie z załącznikiem nr 1 do Planu Rozwoju Oświaty</p> <p>15) Kryteria oceny sukcesu: (poziom zadowolenia z realizacji wskaźników)</p> <p>Co uznamy za satysfakcjonujący rezultat?</p> <p>Wdrożenie grantów międzynarodowych na realizację projektów interdyscyplinarnych w zakresie rozwoju wybranych kompetencji na terenie gminy Gołdap w 100% do 31.08.2022</p> <p>Objęcie procesowym wspomaganiem 100% placówek z terenu Gminy Gołdap do 2025 roku</p> <p>Realizacja przyjętego do realizacji planu doposażenia szkół w 70% do 2031 roku.</p> <p>Wdrożenie do 31.08.2022 programu „Szkoła współpracy” w Gminie Gołdap w 70% szkół.</p>
---



16) Zidentyfikowane ryzyka realizacji (zewnętrzne i wewnętrzne) i ich minimalizowanie

1. Niewystarczające zrozumienie pojęcia procesowego wspomagania szkół – brak zrozumienia istoty problemu ze strony środowiska lokalnego; Minimalizację czynnika ryzyka osiągniemy poprzez wprowadzenie cyklicznych spotkań z nauczycielami i rodzicami, podczas których będą omawiane elementy wsparcia procesowego szkół;
2. Brak środków finansowych na realizację zaplanowanych zadań – ciągły monitoring dostępnosci środków zewnętrznych, w tym programy rządowe oraz środki z rezerwy budżetowej. Minimalizacja ryzyka również przez stał kontakt z radnymi Rady miejskiej odpowiedzialnymi za uchwalanie budżetu gminy i jego zmiany.

17) Włączanie różnych interesariuszy na każdym etapie realizacji planu (*formy włączania, włączani interesariusze*)

Współpraca z radnymi, lokalnymi przedsiębiorcami, lokalnymi liderami ze środowiska organizacji pozarządowych, rodziców i uczniów, ale również przedstawicieli kościołów, nadleśnictw. Zaangażowanie grup w działania szkół poprzez udział interesariuszy w różnego rodzaju imprezach, uroczystościach, wspólnych przedsięwzięciach, wzrost zaangażowania poprzez delegowanie uprawnień i odpowiedzialności.

Podpisy członków zespołu przygotowującego plan:

Z. up. BURMISTRZA  
mgr Ewa Bogdanowicz-Kordjak  
BURMISTRZ  
m. Kłodzownik Wydziału  
Oświaty i Spraw Społecznych  
woj. warmińsko-mazurskie  
ul. 847- 000-28-16, Regon 000523293

Z. up. BURMISTRZA  
Agnieszka Woitała  
INSPEKTOR



**VULCAN**  
RAZEM DLA LEPSZEJ OSVIAZY



**Unia Europejska**  
Europejski Fundusz Spoleczny

### Załącznik 1 do Planu rozwoju oświaty gminy Gołdap

### lub plan wspomagania szkół/placówek w zakresie kształtowania kompetencji kluczowych

#### Formularz do planowania działań/ zadań prowadzących do osiągnięcia celu – w Gminie Gołdap

**Priorytet I:** Podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez tworzenie warunków do jakościowego rozwoju oświaty  
Cel strategiczny 1 – Rozwój nauczycieli i uczniów w zakresie kompetencji rozumienia i tworzenia informacji, wielojęzyczności, cyfrowych, obywatelskich oraz przedsiębiorczości.

Cel operacyjny 1.1 – Przygotowanie i wdrożenie grantów międzyszkolnych na realizację projektów interdyscyplinarnych w zakresie rozwoju wybranych kompetencji na terenie gminy Gołdap do 31.08.2022.

Nr zadania	Zadanie/ działanie	Sposób realizacji	Jednostka odpowiedzialna i wspólnie pracująca	Termin realizacji	Zamierzony efekt	Źródła finansowania	Wskaznik	Miernik	Sposoby dokumentowania	Kto i kiedy to zrobi?	Monitorowanie
1.1.1	Diagnoza potrzeb w zakresie kompetencji rozumienia i tworzenia informacji, wielojęzyczności, cyfrowych,	analiza danych z debat i przeprowadzonych diagnoz	Zespół międzyszkolny, OSS	Do III.2021	Zestawienie obszarów do realizacji projektów	Nie dotyczy	1	liczba raportów	Listy obecności, protokoły	OSS	



	obywatelskich oraz przedsiębiorczości.							
1.1.2	Organizacja spotkania roboczego w celu wypracowania zasad przyznawania grantów na realizację szkolnych projektów interdyscyplinarnych	Spotkanie dotyczące przygotowanie dokumentów nt. zasad przyznawania grantów na realizację szkolnych projektów interdyscyplinarnych	Zespół międzyszkołny, OSS	Do IV.2021	Regulamin zasad przyznawania grantów na realizację szkolnych projektów interdyscyplinarnych	Nie dotyczy	1	liczba regulaminów
1.1.3	Przeprowadzenie konkursu grantowego	Ogłoszenie Nabór wniosków rozstrzygniecie	V.2021	Lista rankingowa	Nie dotyczy	1	Liczba protokołów	OSS Protokoły, informacje medialne
1.1.4	Realizacja projektów interdyscyplinarnych	Podejmowanie działań w ramach projektów	Dyrektorzy szkół/liderzy szkolni	Do XI.2021	Rezultaty twardie i miękkie projektów	Środkki gminy Gołdap	3	liczba harmonogramów działań
1.1.5	Zorganizowanie festiwalu rezultatów	Przygotowanie i przeprowadzenie festiwalu	I.2022	Upowszechnianie rezultatów	Nie dotyczy	3	sprawozdanie	OSS Informacje medialne,



projektów interdyscyplinarnych		projektów interdyscyplinarnych	projektów interdyscyplinarnych
		Podjęcie decyzji o kontynuacji	

**Priorytet I:** Podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez tworzenie warunków do jakościowego rozwoju oświaty

Cel strategiczny 1 – Rozwój nauczycieli i uczniów w zakresie kompetencji rozumienia i tworzenia informacji, wielojęzyczności, cyfrowych, obywatelskich oraz przedsiębiorczości.

Cel operacyjny 1.2 – Sukcesywna wymiana sprzętu komputerowego wg przygotowanego planu doposażenia szkół do 31.12.2031 r.

Nr zadania	Zadanie/ działanie	Sposób realizacji	Jednostka odpowiedzialna Ina i współpracująca	Termin realizacji	Zamierzony efekt	Źródła finansowania	Monitorowanie			
							Wskaźnik	Miernik	Sposoby dokumentowania	Kto i kiedy to zrobi?
1.2.1	Inwentaryzacja zasobów sprzętowych w szkołach gminnych	Raporty ze wskazaniem stopnia pełności interwencji	Dyrektorzy, OSS	wykonane	Zestawienie potrzeb sprzętowych szkół	Nie dotyczy	6	liczba raportów	Listy obecności, protokoły	OSS
1.2.2	Przygotowanie planu doposażenia szkół	Opracowanie harmonogramu	OSS, informatyk (WA)	III.2021	Plan doposażenia wraz z harmonogramem i zasadami doposażenia	Nie dotyczy	1	liczba planów	Dokument, listy obecności	OSS



1.2.3	Realizacja przygotowanego planu doposażenia	Przygotowanie procesu zakupowego, Przeprowadzenie zakupów Przekazanie sprzętu wskazanym w planie placówkom	dyrektorzy szkół nowoczesnego sprzętu	Sukcesywnie do 2031	Zapewnienie szkolom nowoczesnego sprzętu	Nie dotyczy 6	liczba doposażonych szkół	Zestawienie realizacji	OSS
1.2.4	Zabezpieczenie środków				Środki gminy Gołdap, środki zewnętrzne				

**Priorytet I:** Podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez tworzenie warunków do jakościowego rozwoju oświaty

Cel strategiczny 2 – Wzmocnienie kompetencji nauczycieli w rozwoju osobistym oraz budowaniu trójstronnej współpracy w środowisku lokalnym.

Cel operacyjny 2.1 – wdrożenie modelu doskonalenia nauczycieli w formie procesowego wspomagania w 6 szkołach prowadzonych przez Gminę Gołdap do 31.08.2025, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju osobistego.

Nr zadania	Zadanie/ działanie	Sposób realizacji	Jednostka odpowiedzialna i współpracująca	Termin realizacji	Zamierzony efekt	Źródła finansowania	Monitorowanie			
							Wskaźnik	Miernik	Spisy dokument	Kto i kiedy to zrobi?



2.1.1	Zorganizowanie spotkania organizacyjnego dyrektorów i liderów szkół	Spotkanie organizacyjne	Wydział OSS	X.2020	Uzyskanie wiedzy na temat zadań i realizacji projektu oraz omówienie założień procesowego wspomagania szkół	1	Liczba spotkań	Lista obecności, informacja medialna	OSS
2.1.2	Diagnoza potrzeb w szkole w zakresie rozwoju kompetencji kluczowych	Analiza wniosków	OSS, dyrektorzy szkół	Do X.2020	Rozpoznanie obszarów do rozwoju kompetencji kluczowych uczniów i określenie potrzeb	Nie dotyczy	5	Liczba wniosków	Wnioski i rekomenda cja z przeprowadzonej analizy
2.1.3	Wsparcie szkół uczestniczących w projekcie we wdrażaniu procesowego wspomagania	Nawiązanie współpracy z przedstawicielem instytucji wspomagającej	OSS, dyrektorzy, ekspert		Pozyskanie eksperta, ustalenie zasad współpracy i harmonogramu pracy ze szkołami z uwzględnieniem diagnozy, przygotowania i wdrożenia RPW i oceny efektów w roku szkolnym 2020/2021	Środki przeznaczone na doskonalenie zawodowe nauczycieli	1	Liczba umów	Umowa, harmonogram prac Listy obecności



	Planowanie procesowego wspomagania	Przygotowanie planów wspomagania	OSS, dyrektorzy, ekspert	X 2020	wypracowane plany wspomagania	nie dotyczy	1	liczba wykaźów	wykaz planów	OSS
	<b>Wdrożenie procesowego wspomagania</b>	Spotkania monitorujące	OSS, dyrektorzy, ekspert	I 2021, III 2021	wnioski ze spotkania monitorującego	nie dotyczy	2	liczba spotkań	listy obecności, notatka ze spotkania	OSS
	<b>Podsumowanie procesowego wspomagania</b>	Spotkanie podsumowujące	OSS, dyrektorzy, ekspert	V 2021	wnioski i rekomendacje do dalszej pracy	nie dotyczy	1	liczba spotkań	notatka ze spotkania	OSS
2.1.4	Kontynuacja w kolejnych latach	działania według zasad prowadzenia procesu wspomagania	OSS, dyrektorzy, ekspert	Do 2025	zgodnie z prowadzonym procesem w roku szkolnym 2020/2021	j.w.	zgodnie z prowadzonym procesem w roku szkolnym 2020/2021	zgodnie z prowadzonym procesem w roku szkolnym 2020/2021	notatki, listy obecności, wykazy planów/sprawozdań	OSS

**Priorytet I:** Podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez tworzenie warunków do jakościowego rozwoju oświaty

**Cel strategiczny 2 – Wzmocnienie kompetencji nauczycieli w rozwoju osobistym oraz budowaniu trójstronnej współpracy w środowisku lokalnym.**

**Cel operacyjny 2.2 – Wdrożenie do 31.08.2022 programu „Szkoła współpracy” w Gminie Gołdap w min. 3 szkołach.**

Zadanie/ działanie	Sposób realizacji	Zamierzony efekt	Monitorowanie
--------------------	-------------------	------------------	---------------

Nr zadania		Jednostka odpowiedzialna i współpracująca	Termin realizacji	Źródła finansowania	Wskaznik	Miernik	Sposoby dokumentowania	Kto i kiedy to zrobi?
2.2.1	Badanie stanu (diagnoza) współpracy trójstronnej w szkołach prowadzonych przez gminę Gołdap	Ankietowanie uczniów rodziców i nauczycieli	IV.2021 Wydział OSS we współpracy z dyrektorami szkół	Pozyskanie informacji na temat poziomu współpracy (wskaźniki ilościowe i jakościowe)  Wybór szkół do pilotażu	Nie dotyczy	1	liczba raportów	Ankiety, raport
2.2.2	Organizacja spotkania otwierającego realizację programu „Szkoła współpracy”	Spotkanie OSS, dyrektory, samorząd uczniowski, rada rodziców	V.2021 Przedstawienie założień i zaproszenie do współpracy	Środki gminne	3	liczba spotkań	Lista obecności, Program spotkania	OSS
2.2.3	Wsparcie we wdrażaniu programu „Szkoła współpracy”	Zgodnie z przyjętym harmonogramem	OSS wraz z ekspertem 2021/2024 Wnioski z analizy porównawczej	Nie dotyczy	1	liczba raportów	Listy obecności, raport z analizy	OSS

2.2.4	Organizacja spotkań monitorujących	Spotkania monitorujące	Wydział OSS	Wnioski dot. standardów wdrażania programu, wskaźniki (raz na kwartał)	Nie dotyczy	12	liczba spotkań	OSS porównawczej
2.2.5	Badanie stanu współpracy trójstronnej w szkole pilotowej	Ankietowanie uczniów rodziców i nauczycieli	Wydział OSS we współpracy z dyrektorami szkół	Pozyskanie informacji na temat poziomu współpracy (wskaźniki ilościowe i jakościowe)	Nie dotyczy	1	liczba raportów	OSS
2.2.6	Wdrażanie standardów programu „Szkoła współpracy” w 2 kolejnych szkołach GG	Dyrektorzy z radami rodziców i samorządu mi uczniowski mi	2022/2023	Stosowanie standardów współpracy	Nie dotyczy	2	liczba sprawozdań	OSS obecności, programy spotkań, sprawozdania z działań
2.2.7	Badanie stanu współpracy trójstronnej w 2 kolejnych szkołach GG	Ankietowanie uczniów rodziców i nauczycieli	Wydział OSS we współpracy z dyrektorami szkół	Pozyskanie informacji na temat poziomu współpracy (wskaźniki ilościowe i jakościowe)	Nie dotyczy	2	raport	Listy obecności, ankiet



VULCAN sp. z o.o. realizuje projekt *VULCAN kompetencji w WARMIŃSKO – MAZURSKICH samorządach*, dofinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój

2.2.8	Wdrażanie standardów programu „Szkoła współpracy” w 3 kolejnych szkołach GG	Dyrektorzy z radami rodziców i samorząda mi uczniowski mi	2023/2024 Stosowanie standardów współpracy	Nie dotyczy	3	raport	Listy obecności, ankiety	
2.2.9	Badanie stanu współpracy trójstronnej w 3 kolejnych szkołach GG	Ankietowanie uczniów rodziców i nauczycieli	VI.2024 Wydział OSS we współpracy z dyrektorami szkół	Pozyskanie informacji na temat poziomu współpracy (wskaźniki ilościowe i jakościowe) Wnioski z wyników ankiet	Nie dotyczy	3	raport	Listy obecności, ankiety

